

Bättre resultat genom effektivare varustyrning!

Johanna Småros
RELEX
24/4/2012



RELEX



- Lösningar för effektiv och noggrann prognostisering och varupåfyllning
- Den snabbast växande leverantören av SCM-lösningar inom EMEA-området på Deloitte Technology Fast 500 listan år 2011
 - 43 medarbetare
 - Ägt av företagsledningen
 - Kontor i Finland, Sverige, Tyskland och Stor-Britannien

Logistikmissbruk

Logistikens prestanda idag är högre än någonsin

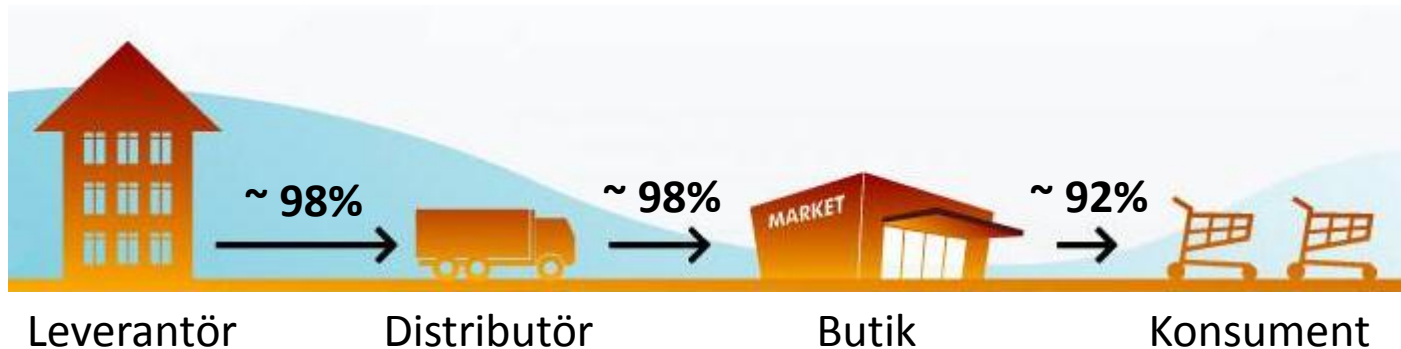
.. men de uppnådda resultaten motsvarar inte förväntningarna

Leveranskedjan styrs inte tillräckligt effektivt!

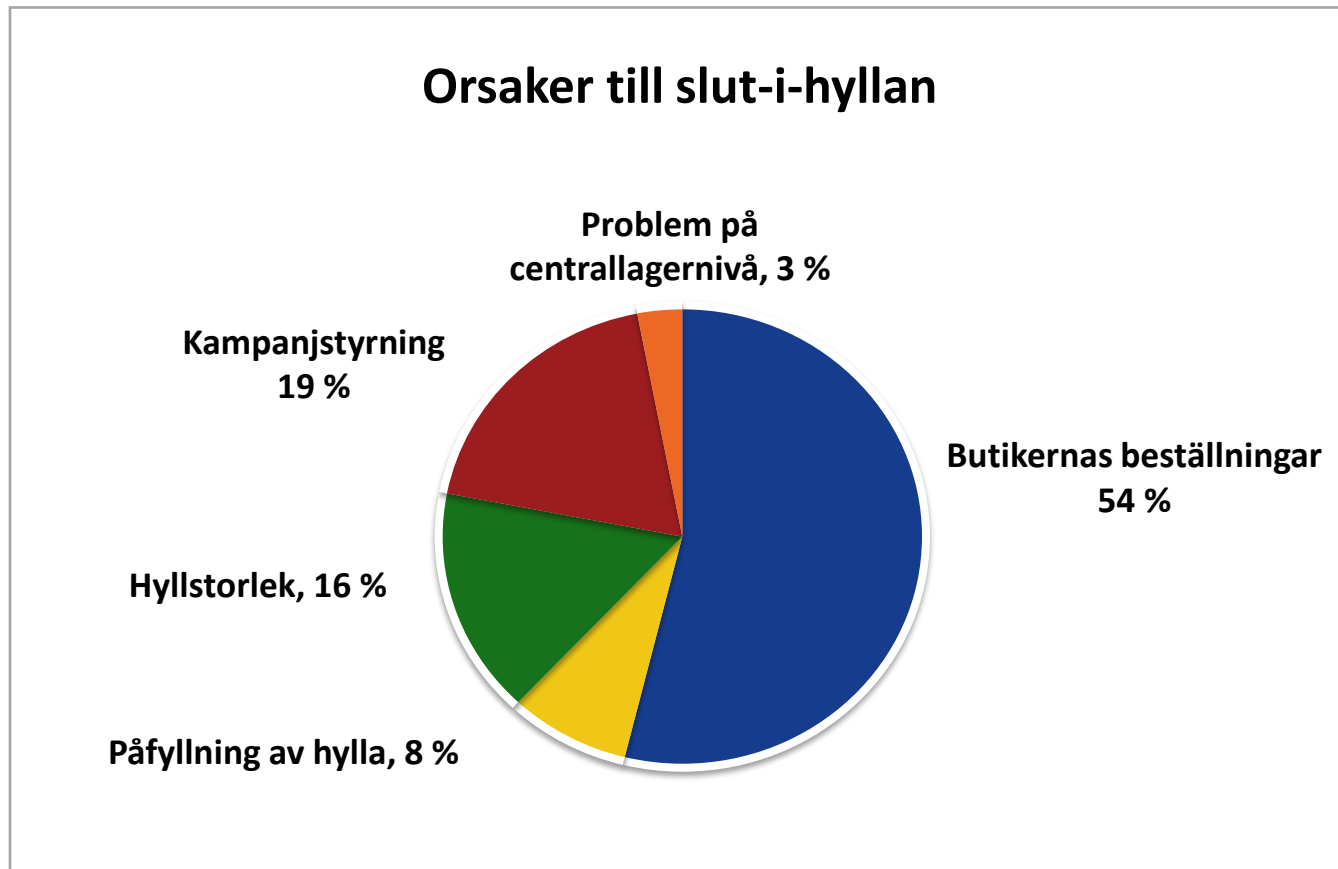
Stora utvecklingsmöjligheter

Inom dagligvaruhandeln är hylltillgängligheten ca 92 %, trots att leveranskedjan är mycket effektiv

- Detta leder till en förlorad försäljning om ca 4 % av omsättningen; för kampanjernas del t.o.m. 15 %
- Inom specialvaruhandeln är situationen i regel sämre



Varupåfyllningsprocessen är avgörande för hylltillgängligheten

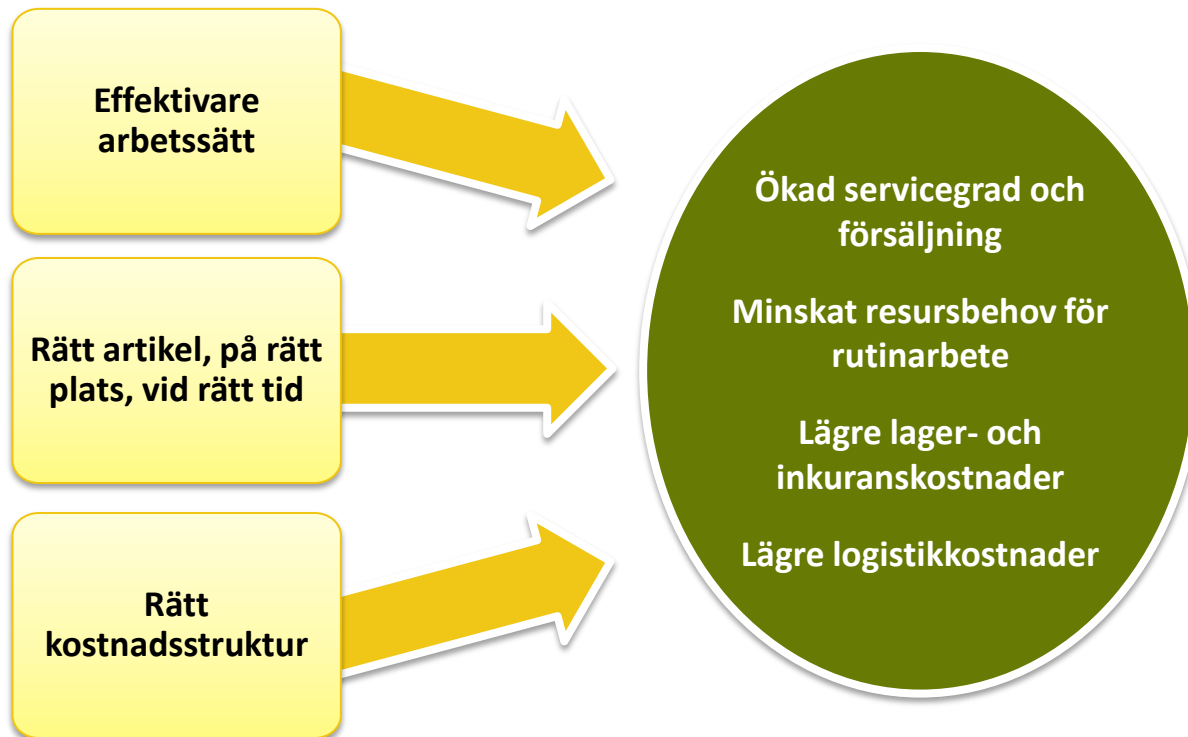


Varustyrningen har en stor kostnadsinverkan

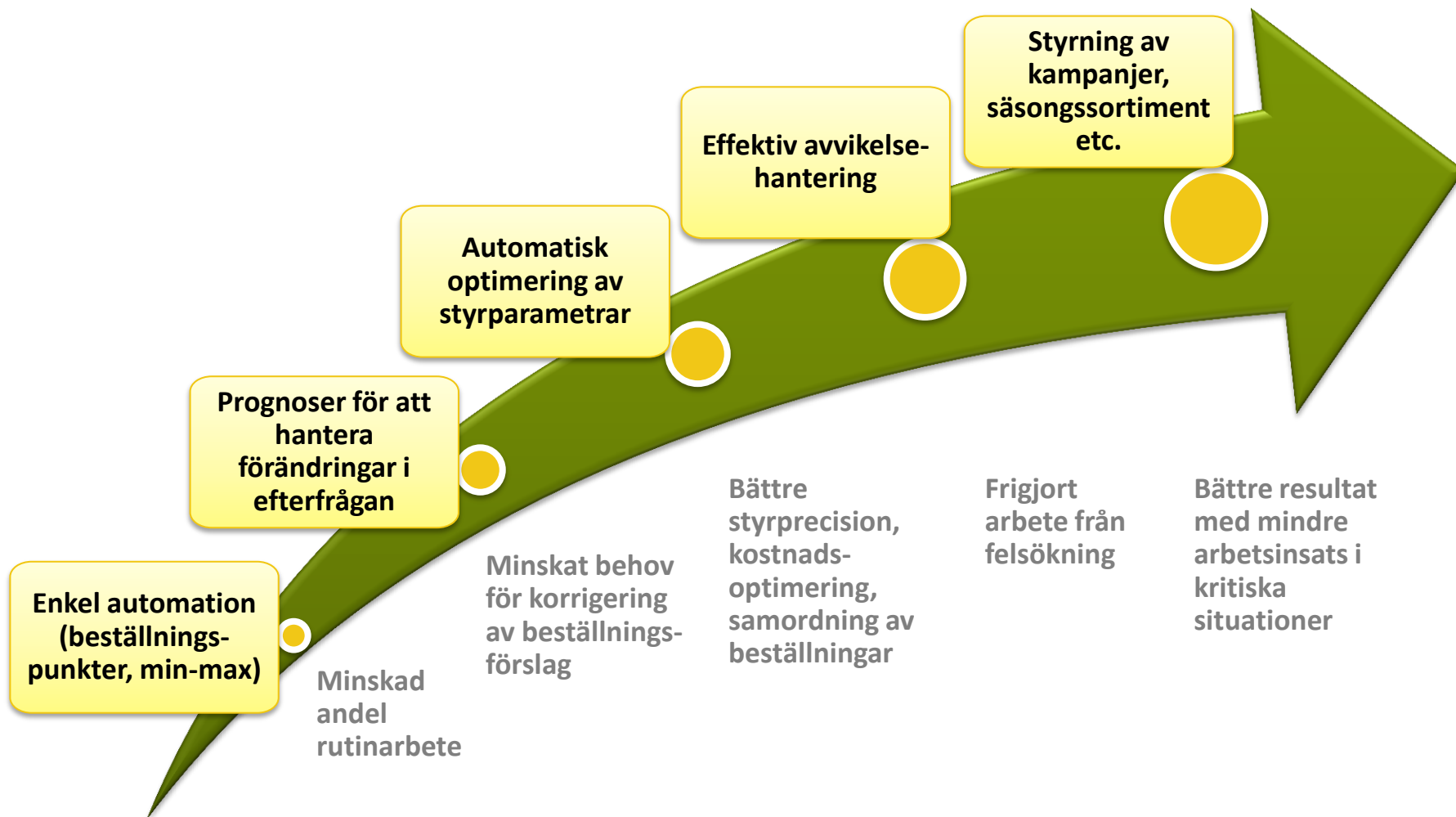
I genomsnitt utgör logistikkostnaderna ca 13 – 16 % av företagets omsättning

- Styrprecisionen inverkan på servicegrad, lagerhållningskostnader, inkurans och kostnader för expressleverans
- Automationsgraden inverkar på resursbehovet
- Orderkvantiteter och -frekvens inverkar på hanterings-, transport- och lagerhållningskostnader
- Samordningen av beställningar inverkar på transportkostnader

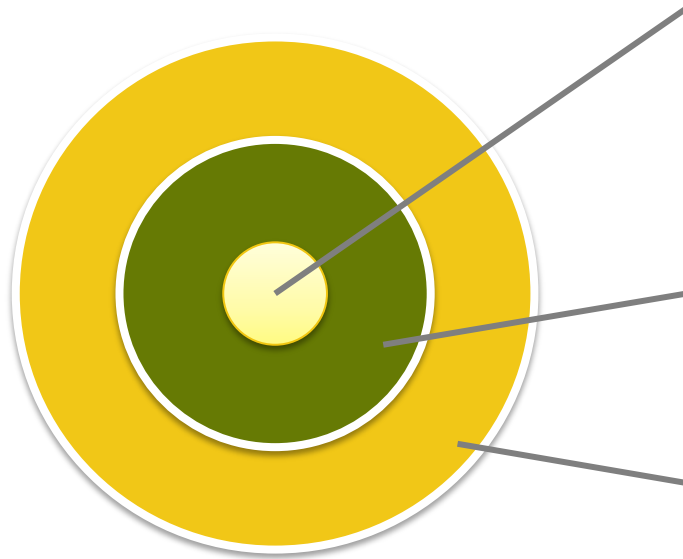
Bättre varustyrning ger resultat



Ett första steg och fler därefter



Utveckling kräver ledarskap



Korreakta grunddata

- Artikel- och leverantörsdata, saldokontroll, kostnadsinformation

Tydligt sortiment

- Aktiva artiklar per butik/lager

Förändringsarbete

- Tydliga mål
- Aktiv bearbetning av processer
- Kommunikation

Effektivare processer och bättre resultat genom centraliserad varupåfyllning: Case K-rauta

Erik Kinch, Logistics Team Leader, K-rauta

Steps and results on our way towards excellence in forecasting and replenishment: Case Suomalainen Kirjakauppa

Pekka Kuurne, Development Manager, Suomalainen kirjakauppa

14:45 - 15:15 Eftermiddagskaffe

Erfarenheter av att införa auto-order: Case Plantagen

Håkan Åkerström, Supply Chain Director, Plantagen

Avslutning

Johanna Småros, Director, Scandinavian Operations, RELEX

16:30 - 18:00 Buffet och mingel

Tack!

Frågor?

